

# 丘昌仁：真情超越夢想

## 一位印尼客家人的創富之路



青少年時代的丘昌仁。

在印尼這個擁有2.7億人口的千島之國，每家每戶的廚房裏，幾乎都少不了FKS Food（福克斯）集團供應的食品——糖、豆制品、小麥和大米淀粉。這個集團的創始人就是祖籍廣東梅縣的客家人丘昌仁。

丘昌仁，印尼文名字埃迪·庫蘇瑪（Edy Kusuma），祖籍廣東梅縣大坪鎮，1951年出生于印尼楠榜首府丹戎加蘭。

如所有頭腦靈活、踏實肯幹的華人一樣，丘昌仁從一個土產公司的實習生起步，一路打拼，成為印尼食品行業領軍人物。2010年，丘昌仁應邀參與印尼客屬聯誼總會的領導工作，並在2020年當選印尼龍獅運動聯合會總主席。

### 紅溪河邊白手起家

印尼爪哇島向來都是這個國家經濟、政治和文化最發達的地區。聚集在首都雅加達的華人大老板，有很多原本就是爪哇地區工商世家子弟，其中不少人屬於「富二代」，子承父業，後來青出于藍。而那些來自外島的華商巨頭，則多半家境貧寒，祇能白手起家，憑借過人的膽識和毅力，從底層慢慢煎熬，最終實現逆襲。

丘昌仁顯然屬於後者。他出生在蘇門答臘島的楠榜，父親曾在巴利（集市）的小食攤賣燒豬肉和牛肉丸，母親是家庭婦女。家中有10個兄弟姐妹，丘昌仁排行老五。

丘昌仁和兄弟姐妹在一座用木板、鐵皮和竹籬笆搭建的房子裏，度過了童年時代。直到1969年端午節前夕，18歲的丘昌仁與二哥丘江仁，一同搭乘長途汽車，從楠榜港過渡跨海到爪哇的孔雀港，前往雅加達闖蕩。自此，他開始進入三舅的公司做「實習生」。

“我當時年紀小，三舅作為老板讓我在他公司當差。他是一位有着傳統觀念的前輩，對於我這個學徒晚輩的教導就是「天明即起，灑掃庭除」，囑咐我做事要勤快，幹活有眼色。”丘昌仁回憶，剛開始自己在舅父的土產公司跑腿，當小伙計。

“雖然剛開始打工，也談不上什麼工資待遇，但畢竟給了我一個機會，我在那裏自我修煉，學到很多東西。所以我對舅父一直心懷感激。”多年以後，丘昌仁這樣總結自己初出茅廬的那段經歷。

“那個時候在工作中學了很多東西。業餘時間，我還參加雅加達商業學院的補習班，平時也找了很多書來讀。我可能頭腦反應比較快，學什麼都容易上手，很受老板賞識。”

除此之外，丘昌仁也經常揣着支票跑銀行，跑去小南門附近的早巴利（早市），同那裏上百家土產商戶打交道。他的舅父當時做糖的生意，也是在那時，丘昌仁積累了不少經驗和人脈。

5年後，這個聰明勤快的小伙計，基本上把有關土產生意的每個環節都爛熟于心，也懂得了賺錢的竅門。但是他知道，這種“出門看天色，入門看臉色”的打工日子，肯定不是自己長久想要的生活。

父親常和他們兄弟說起一句客家人的諺語：祖業分不富，創業富長久。“何況又沒有祖業可分，趁年輕力壯，不創業更



2023年2月，丘昌仁夫婦與公司職員在該集團旗下的東爪哇泗水港谷物碼頭。他的企業擁有的兩座散裝碼頭年吞吐量達一千萬噸。

待何時？”丘昌仁笑着說。於是，幾個兄弟決定開一間小店，經營土產雜貨，批發兼零售。丘昌仁和三個哥哥都拿出一點錢，最初在紅溪河邊一個臨街的巷口，盤下一間很小的店舖，非常簡陋。

二哥丘江仁主要負責店裏的買賣，丘昌仁還在開展三舅公司的業務，平常也有關照店舖的生意，但并不具體打理。他雖然年輕，但視野相對開闊，對在店裏稱斤稱兩、開票收錢沒有興趣，而是利用自己的人脈關係，幫着拉一些客戶，搞定那些大宗訂單。大哥丘國仁和三哥丘冠仁，則在楠榜幫助椰城的弟弟辦貨進貨。

因為位置不錯，小店一開張，生意就十分火爆。正是在紅溪河畔那段難忘的青蔥歲月裏，丘昌仁與兄長們攜手拉開了商海生涯的帷幕。

### “兄弟”公司打出一片天地

上世紀六七十年代，在雅加達老城華人區，從小南門到早巴利這一帶，正是商賈最興旺的時期。一到集市，舟船往來，人聲鼎沸，賣布匹的、賣土產的、賣小吃的，商賈雲集。其中早巴利是遠近聞名的土產交易中心，連帶着與之相鄰的紅溪路，土產生意也非常活躍。

由於丘氏兄弟齊心協力，他們的土產貨價廉，顧客越來越多，那間木屋小店，不久便被一間正規的店面所取代。他們在旁邊街上買下一間大的店舖，將近兩百平方米。

因為業務量不斷增長，這間店舖很快又不够用了，於是丘昌仁又在同一條街上再買一間店面。由於生意興隆，丘昌仁便和幾位兄長乘勢而上，於二十世紀七十年代中期聯手成立了一間土產公司，取名索達拉（兄弟）公司。

索達拉（兄弟）公司成立之初，主要經營木薯、玉米、大豆、黃豆、大米，但這些土產都是普通的大眾貨，貨值比較低。後來隨着飼料行業的發展，他們也開始轉型出口咖啡、胡椒等貨值較高的產品。丘昌仁說：“每當想做一件事，需要跳起來才能得到，我總是問自己，別人能，我為什麼不能？”就這樣，兄弟公司日益紅火。

在丘昌仁看來，很多時候，機會在眼前，但財富在遠方。企業要發展壯大，就是要這山望着那山高。不能原地踏步，必須不停奔走，向上攀爬。

在這個兄弟團隊的商旅徵途中，丘昌仁逐漸由先鋒大將演變為主帥，成為決策的主導者。隨着公司陸續在各地開設分行，一個輻射大半個印尼的進貨及銷售網

絡很快建立起來。

一步一個腳印，一步快似一步。八十年代中期，丘氏兄弟公司已脫穎而出，并衍生出多個不同業務的公司，從而在雅加達強手如林的土產進出口貿易領域，打出了自己的一片天。

### 金融風暴中涅槃

1997年，亞洲爆發金融危機，首先席卷泰國，然後波及韓國、馬來西亞和印尼，工人失業，經濟蕭條。印尼盾一路暴跌，至次年2月與美元匯率降至此前七分之一，銀行擠兌，物價瘋漲，政局震蕩。當年5月，印尼又爆發了震驚世界的排華騷亂。

這其中，經濟方面受到衝擊最嚴重的，當數外貿企業，大批負債過重的廠商倒閉。以土產進出口為主的FKS集團，幾乎遭遇滅頂之災。

關鍵時刻，丘昌仁輾轉騰挪，使出渾身解數，兄弟們肩挽手，竭力使公司保持周轉。企業多年積累的口碑信譽，也讓多家銀行仍對其抱有信心，紛紛伸出援手，力挺他們過關。最終，FKS從生死線上掙脫出來，保住了這塊牌子。

撫今追昔，他們兄弟合伙的公司沒有在金融風暴中沉沒，一路跋涉到現在，這在同類企業中不啻為一個奇跡。

丘氏企業如何化解這次金融危機？1990年代，因業務需要，丘昌仁經常出國旅行。他在獅城認識了一些有名的商界前輩，得到他們的指教和提携。他還前往日本、歐洲、南美和北美，考察農場和農產品交易，也逐漸認清了現代進出口生意的規律所在——區域性貿易集團的形成和發展，正在成為國際貿易的顯著特徵。丘昌仁說，做這個行業，好比大海行船，船大小肯定開不遠，必須不斷發展成航母編隊，才能抵抗大風大浪。

隨着公司跨國貿易越做越大，丘昌仁不斷接待來自歐美的客戶。與之打交道的政商人土越來越多，為抵禦風險和後來超常規發展埋下伏筆。

金融風暴之後，丘氏企業在涅槃中改造更生，也在危機中把握了歷史機遇，從而脫胎換骨、再度崛起。他的公司抓住時機，積極向政府申請原糖、大豆、玉米和小麥等大宗商品的進口加工的“準字”，最終拿到了進口經營有關大宗農產品的配額和牌照。

就這樣，丘氏企業由高處俯衝，實現彎道超車，開始進入到一個前所未有的發展階段。

2003年，他創辦的集團更名為Tiga Pilar



2023年3月，丘昌仁在印尼棉蘭舉行的國際舞獅邀請賽開幕式上致辭。

Sejahtera Food，經多方合縱連橫，成功上市，再于2021年更名為如今的FKS Food Sejahtera。

如今，該集團以全方位的“從農場到餐桌”的商業模式，在五大洲20多個國家為2800多家客戶提供服務。主要從事農業大宗商品的交易、物流、銷售及食品加工。

FKS集團分別在西爪哇芝卡朗、東爪哇泗水、南蘇拉威西望加錫，以及北蘇門答臘棉蘭的工業區開辦了兩家大型糖廠、三家面粉廠，以及大豆、玉米加工等企業。

每日每夜，FKS集團都在源源不斷把加工生產的數百萬噸農產品，輸送到印尼全國159個城市的10000多間商超網點。與此同時，該集團還在美国、巴西等國收購經營大豆和甘蔗生產基地，并在全球10個國家和地區設立了辦事機構。

### 讓更多人把龍獅舞起來

丘昌仁的兒子丘成義從美國留學歸來，經過一番歷練，目前已經成為CEO。如今，丘昌仁大膽放手，把經營大權交給兒子，自己也從日常事務中解脫出來，其主要精力一方面用來謀劃方向性的宏觀戰略，一方面用來投入有關社團的組織運作。

作為印尼龍獅運動聯合會總主席，丘昌仁如今常常為印尼的“龍獅運動”四處奔走。他希望有更多的印尼華僑華人支持這一運動，“讓更多人把龍獅舞起來，讓舞龍舞獅這一中華優秀傳統文化在印尼進一步發揚光大。”

小時候，丘昌仁經常在街上看到僑社組織的舞獅活動，給他留下深刻印象。在他看來，舞龍舞獅具有天然的感染力，祇要一敲鼓、一打鑼，馬上就會有印尼民衆跑過來觀看龍獅表演。

如今，印尼全國舞龍舞獅團體和培訓機構不少於500家，其中有27個省300多家已加入印尼龍獅運動聯合會，個人註冊會員2000多人。印尼龍獅團體多次出國參加一些國際賽事。

“我們為此深受鼓舞，因為所有印尼人都知道舞龍舞獅來自中國，這是他們對中華文化產生好感的一個最直接的渠道。”丘昌仁說，龍獅運動在印尼，絕不僅僅是一項普通的民間娛樂，而是加深文化交流，深化印尼與中國友好的有力推手。

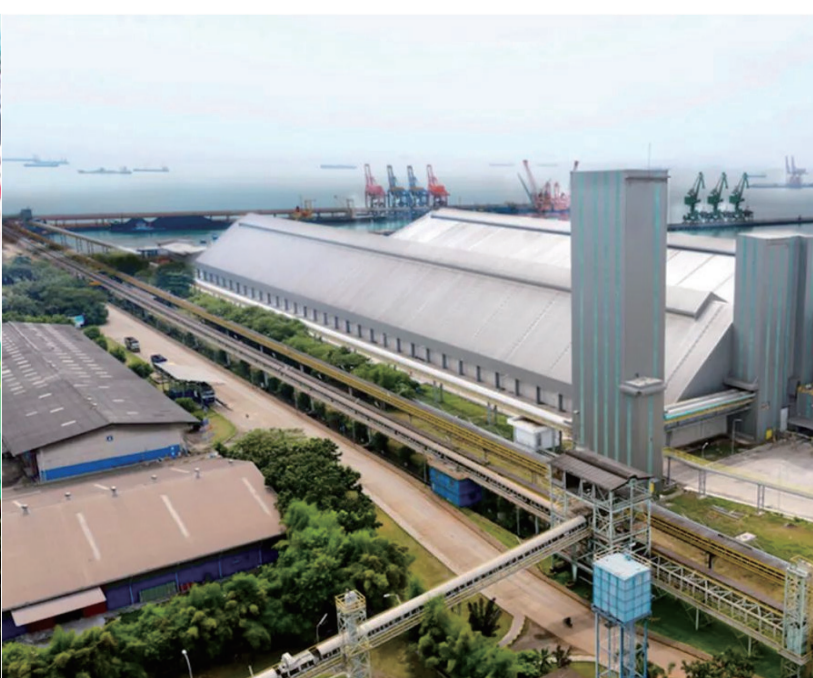
今年是中國農曆甲辰龍年，丘昌仁領導的印尼龍獅運動聯合總會已經確定，將于年中在雅加達舉辦“總統杯”國際舞獅大賽和“國防部長杯”舞龍錦標賽（舞龍運動已成為印尼國軍各部隊的訓練必修科目，參加比賽的也大多是印尼軍方代表隊，此舉加深了他們對中華文化的認同感，有益于華人同胞在印尼的長治久安）。印尼國家青年體育部也將於年內舉辦全國運動會，並且已經把包括北獅在內的龍獅運動列入金牌項目。

身為一位海外出生長大的客家人華商巨子，丘昌仁最大的願望就是在印尼這個椰風蕉雨的國度，以中華龍獅文化促進各國民間的人文交流與合作共贏。

丁見 李志全



2022年11月，丘昌仁與印尼官員出席FKS Group集團旗下棉蘭面粉廠屋頂光伏發電太陽能電項目竣工啓用儀式。



福克斯集團位于西爪哇芝卡朗的食品工廠及海港碼頭。



福克斯集團屬下的精煉糖廠一角。